

Jaarverslag 2025-2026



JAARVERSLAG 2025-2026	1
OVER MUSTANGH FOUNDATION	3
DOELSTELLING EN VISIE	4
GOVERNANCE	4
BEZOLDIGINGSBELEID	5
RESULTATEN 2025-2026	5
Educatie	6
Opleidingen studenten Ghana	6
Financieel overzicht	7
ACTIES 2025-2026	8
TOEKOMSTPLANNEN	10
DANKWOORD	13

Over MUSTANGH foundation

De MUSTANGH foundation werd in 2004 opgericht door Gaël Pennings en Noëmi Nijsten, destijds geneeskundestudenten aan de Universiteit Maastricht. De stichting had als doel een duurzame samenwerking op te bouwen met het toenmalige West Gonja District hospital in Damongo, Ghana, tegenwoordig bekend als het St. Anne's Catholic hospital.

Wat begon als een initiatief om structurele ondersteuning te bieden aan het ziekenhuis, groeide al snel uit tot een breder samenwerkingsverband. Naast de ondersteuning van de ziekenhuisinfrastructuur werden internationale electives (coschappen) voor geneeskundestudenten uit Maastricht georganiseerd. In de jaren die volgden breidde de ondersteuning zich verder uit met materiële en financiële bijdragen aan het ziekenhuis en haar medewerkers.

De naam MUSTANGH staat voor Maastricht University Students Twinning A North Ghananian Hospital. Het weerspiegelt de nauwe samenwerking tussen studenten van de universiteit Maastricht en de lokale zorggemeenschap in Noord-Ghana.

Inmiddels zet de MUSTANGH Foundation zich al meer dan twintig jaar in voor duurzame verbetering van de gezondheidszorg en het medisch onderwijs in Ghana en Maastricht, waarbij gelijkwaardige samenwerking, kennisuitwisseling en lokale behoeften centraal staan.

Lijst van afkortingen

FHML	Faculty of Health, Medicine and Life sciences
GPS	Keuzecoschap Gezondheid Preventie en Samenleving
UM	University Maastricht
AIOS	Arts In Opleiding Specialist
OIGT	Opleidingsinstituut Internationale Gezondheid en Tropengeneeskunde

Doelstelling en visie

De foundation streeft naar een duurzame en gelijkwaardige samenwerking tussen St. Anne's hospital in Damongo en studenten van de universiteit van Maastricht. Hierbij staat wederzijdse kennisuitwisseling centraal, waarbij zowel de lokale gezondheidszorg als de persoonlijke en professionele ontwikkeling van de studenten worden versterkt.

Onderwijs en capaciteitsbouw vormen sinds de oprichting een belangrijk speerpunt van de foundation. Gedurende vele jaren heeft MUSTANGH zich ingezet voor het ondersteunen van opleidingen en trainingen van zorgprofessionals in Ghana. Hiermee draagt de foundation bij aan het versterken van de lokale gezondheidszorg en het verminderen van de gevolgen van de zogenoemde *brain drain*, waarbij goed opgeleide zorgverleners vertrekken naar andere regio's of landen.

MUSTANGH hecht daarnaast veel waarde aan gelijkwaardige samenwerking en lokale besluitvorming. Vanuit het principe van shared decision making en met aandacht voor de uitdagingen rondom white saviorism worden nieuwe projecten niet vanuit Nederland opgelegd, maar geïnitieerd door het management van St. Anne's hospital. Vervolgens wordt in nauwe samenwerking bekeken welke projecten aansluiten bij de behoeften van het ziekenhuis en op een duurzame en haalbare manier kunnen worden gerealiseerd.

Door te investeren in kennis, infrastructuur en langdurige partnerschappen wil MUSTANGH bijdragen aan een toekomst waarin kwalitatief hoogwaardige gezondheidszorg toegankelijk wordt/blijft voor de gemeenschap van Noord-Ghana.

Governance

De MUSTANGH foundation wordt bestuurd door een studentbestuur van de Universiteit van Maastricht. Het bestuur is verantwoordelijk voor het dagelijkse beleid van de foundation, de uitvoering van projecten en het onderhouden van contacten met partners in Nederland en Ghana. Het bestuur wordt ondersteund door een Raad van Advies, een jong Raad van Advies en de MUSTANGH-commissie.

Bestuursleden

Voorzitter	Yente Janssen
Vice-voorzitter	Sueraya Aarts
Secretaris	Beau Mingels
Penningmeester	Guus Denissen
Onderwijs commissaris	Janneke Arts
Publieke relaties commissaris	Claire Arbouw
Acquisitie commissaris	Sofie Verburg
Tropenblok commissaris	Noëlle Flierman

MUSTANGH-commissie

Aniek Hendrix, Jet Wijnen, Juléon Flierman, Julia Kleijnen, Roos van den Berg, Pien Kerkhof, Merel van den Dool

Raad van Advies

Jos Kievits	Oud-directeur Development UM
Emmaline Brouwer	Projectmanager school of health professions education en docent geneeskunde.
Gitte Snijders	Huisarts
Marloes Verhaegh	Oud-bestuurslid
Wiel Wijnen	Oud-verpleegkundig specialist orthopedie en bestuurslid stichting St. John

Marjon van Eijnden	hospital Ghana Specialist Fysische geneeskunde en revalidatie en voorzitter stichting St. John hospital Ghana
Frank Rahusen	Orthopeed en bestuurslid help Afrika op de been
Carrol Tseng	Bestuurslid stichting help Afrika op de been
Thijs Geradts	Oud-bestuurslid, docent strategic management en entrepreneurship

Jong Raad van Advies

Mirthe Huveneers	Oud-bestuurslid
Sjors van Dinteren	Oud-bestuurslid en kascontrolecommissie
Maud Kievits	Oud-bestuurslid

Bezoldigingsbeleid

De bestuursleden van de MUSTANGH Foundation kunnen op individuele basis in aanmerking komen voor een bestuursbeurs of bestuursmaanden vanuit de universiteit van Maastricht. Deze vergoedingen worden niet door de Stichting MUSTANGH foundation versterkt en maken geen onderdeel uit van de uitgaven van de stichting.

Alle leden van stichting MUSTANGH foundation ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden namens de stichting. Eventuele kosten die gemaakt worden, worden gedeclareerd conform het bestuursreglement.

Resultaten 2025-2026 Foundation

Transparantie	Met een Raad van Advies, een kascontrolecommissie wordt er toegezien op de financiën. Daarnaast zullen de jaarlijkse beleid- en jaarverslagen toezien op de transparantie van de organisatie.
Duurzaamheid	Bij de voorbereidingen voor de bouw van de kraamafdeling is er nadrukkelijk aandacht besteed aan duurzaamheid. Er is gekozen voor het gebruik van lokale materialen en lokale arbeidskrachten waar mogelijk. Daarnaast heeft de foundation haar ondersteuning van lopende zorgopleidingen in Ghana voortgezet, met als doel de lokale zorgcapaciteit te versterken en de gevolgen van brain drain te berpeken (zie tabel 3).
Onafhankelijk bestuur	De foundation wordt bestuurd door een onafhankelijk bestuur dat losstaat van St. Anne's hospital en andere parnterorganisaties. Alle bestuursleden zijn geregistreerd bij de Kamer van Koophandel en vervullen hun functie op vrijwillige basis.
Communicatie	Ook in het afgelopen bestuursjaar werd intensief contact onderhouden met St. Anne's hospital en andere partners in Ghana. De communicatie vond plaats via digitale vergaderingen, telefonisch overleg en persoonlijke bezoeken. Hierdoor konden projectvoorstellen, voortgang en toekomstige plannen regelmatig worden besproken en afgestemd.

White saviorism	De foundation blijft kritisch reflecteren op haar rol binnen internationale samenwerking. In het bestuursjaar 2024-2025 is een visiedocument opgesteld over white saviorism en gelijkwaardige samenwerking. Dit document is gepubliceerd op de website van de foundation en dient als leidraad bij de ontwikkeling en uitvoering van toekomstige projecten.
-----------------	---

Educatie

MUSTANGH-huis	Het MUSTANGH-huis biedt huisvesting aan geneeskundestudenten van de Universiteit Maastricht die coschappen lopen in St. Anne's hospital. Ook kan een AIOS van het OIGT er verblijven en internationale studenten van de organisatie Medopolo. De onderwijscommissaris coördineert de planning en ziet erop toe dat coschappers voorrang krijgen bij de beschikbaarheid van het huis.
Universiteit	MUSTANGH Foundation onderhoudt nauwe contacten met de FHML omtrent het faciliteren van de coschappen keuzeonderwijs en GPS.
Vorbereidingen	De onderwijscommissaris begeleidt de studenten bij de voorbereiding van hun coschap en ziet erop toe dat de vereiste documentatie tijdig wordt aangeleverd. Daarnaast wordt een courseboek gebruikt als leidraad voor de voorbereiding en uitvoering van de coschappen.
Supervisie	Tijdens hun verblijf in Ghana worden studenten begeleid door artsen van het St. Anne's hospital. Jaarlijks vindt een evaluatie plaats tussen de supervisoren van St. Anne's hospital en de FHML om de kwaliteit van de coschappen te waarborgen en waarnodig te verbeteren.

Opleidingen studenten Ghana

Een belangrijk onderdeel van de foundation is het versterken van de lokale gezondheidszorg door middel van onderwijs en capaciteitsopbouw. Door zorgprofessionals te ondersteunen bij het volgen van gespecialiseerde opleidingen draagt de stichting bij aan de kwaliteit en continuïteit van de zorgverlening binnen St. Anne's Hospital. Ook in het bestuursjaar 2025-2026 werden verschillen studenten en zorgprofessionals ondersteund bij hun opleiding

Naam	Opleiding	Periode	Status
Richard Kpaalaa	Farmacie	2022 – 2027	Lopend
Lukeman Mensah	KNO-verpleegkunde	2024 – 2026	Lopend
Stephen Nyaah	Spoedeisende Hulp-verpleegkunde	2024 – 2026	Lopend
Justine Bayuo	Master geneeskunde	2025 – 2028	Lopend
Michael Mahama	Spoedeisende hulpverpleegkunde	2025 – 2026	Lopend

Solomon Wome	Intensive careverpleegkunde	2023 – 2026 Lopend
Christopher KabieBayor	Perioperatieve verpleegkunde	2023 – 2025 Afgerond
Joyce Kassaw	Oogheelkundige verpleegkunde	2023 – 2025 Afgerond

Financieel overzicht

Balans per 31 augustus 2026			
Omschrijving	Toelichting	31-08-2026	31-08-2025 D4
ACTIVA (Bezittingen)			
Liquide middelen			
- Kas	Contant geld	€ 270.00	€ 270.00
- Bank	Betaalrekening / Lopende rekening	€ 9,975.00	€ 25,271.80
- Spaarrekening	Rekening voor reserveringen	€ 49,915.33	€ 21,123.61
- Tegenrekening	Mustangh huis rekening	€ 5,291.17	€ 5,069.01
Totaal Activa		€ 65,451.50	€ 51,734.42
PASSIVA (Reserves & Schulden)			
Reserves en fondsen			
- Algemene reserve	Vrij besteedbare buffer voor lopende kosten, personeelskosten, bankkosten etc.	€ 15,000.00	€ 15,000.00
- Bestemmingsreserve Kraamafdeling	Specifiek gereserveerd voor de toekomstige bouw	€ 50,451.50	€ 36,734.42
- Schulden	Leningen of openstaande facturen	€ 0.00	€ 0.00
Totaal Passiva		€ 65,451.50	€ 51,734.42

Staat van Baten en Lasten				
Overzicht van alle inkomsten en uitgaven gedurende het hele boekjaar				
Omschrijving	Toelichting	Realisatie '25-'26	Begroting '25-'26	Realisatie '24-'25
BATEN				
Baten uit fondsenwerving & acties	Alle inkomsten bijv. donaties, sponsorgelden, opbrengsten activiteiten	€ 19,969.87	€ 27,600.00	€ 29,381.40
Som van de baten		€ 19,969.87	€ 27,600.00	€ 29,381.40
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	Alle uitgaven Directe uitgaven aan ziekenhuis	€ 2,445.67	€ 3,150.00	€ 17,587.49
Wervingskosten	Uitgaven om inkomsten te genereren (PR & Acquisitie)	€ 952.62	€ 1,170.00	€ 0.00
Kosten beheer & administratie	Organisatiekosten	€ 2,854.50	€ 1,185.00	€ 767.77
Som van de lasten	Totale uitgaven	€ 6,252.79	€ 5,505.00	€ 18,355.26
Saldo van baten en lasten	Netto overschot / winst	€ 13,717.08	€ 22,095.00	€ 11,026.14
Toelichting: voor jaar '25-'26 meer begroot dan gerealiseerd, dit komt omdat er een samenwerking is met Wilde Ganzen een deel van het opgebouwde vermogen voor de bouw van de kraamafdeling is in beheer van Wilde Ganzen. Daarnaast zijn de lasten hoger uitgevallen dan verwacht, dit heeft wederom met Wilde Ganzen te maken. In april hebben we 1.217,- overgemaakt naar Wilde Ganzen, dit zal dus uiteindelijk weer volledig ten goede komen aan de kraamafdeling.				

Resultaatverdeling				
Hier wordt vastgelegd aan welke specifieke reserve het behaalde overschot wordt toegevoegd				
Bestemming saldo van baten en lasten	Toelichting	Realisatie '25-'26	Begroting '25-'26	Realisatie '24-'25
Toevoeging aan reserves:				
Algemene reserve	Blijft op 15.000,- staan	€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00
Bestemmingsreserve (Bouw kraamafdeling)	Jaarlijkse overschot gaat volledig naar de spaarpot voor kraamafdeling	€ 13,717.08	€ 22,095.00	€ 11,026.14
Som van de reserves en fondsen		€ 13,717.08	€ 22,095.00	€ 11,026.14

Studenten
opleidingen Ghana

Een belangrijk deel van de middelen van de foundation wordt besteed aan de ondersteuning van zorgopleidingen voor medewerkers van St. Anne's hospital. Een overzicht van de lopende en afgeronde opleidingen is opgenomen in tabel 3. De kosten voor de opleidingen worden volledig door Wilde Ganzen betaald.

Vorbereiding kraamaafdeling	In het bestuursjaar 2025-2026 zijn middelen ingezet voor de verdere voorbereiding van de geplande kraamaafdeling bij St. Anne's hospital. Deze voorbereidingen opvatten onder andere de ontwikkeling van bouwtekeningen, projectvoorbereiding en overleg met betrokken partners zoals Wilde Ganzen en Rotary's. Hierbij werd een belangrijke basis gelegd voor de volgende fase van het bouwproject.
Tropenblok	MUSTANGH organiseert jaarlijks een extracurriculaire tropenblok voor studenten van de Universiteit Maastricht. Tijdens deze cursus verzorgen diverse gastsprekers vrijwillig lezingen over mondiale gezondheidszorg en tropengeneeskunde. Doordat sprekers hun bijdrage belangeloos leveren, kunnen opbrengsten van het tropenlok volledig worden ingezet voor de doelstelling van de foundation.
MUSTANGH-huis	Het MUSTANGH-huis biedt huisvesting aan studenten die coschappen volgen bij St. Anne's hospital. In het bestuursjaar 2025-2026 vond een omvangrijke renovatie plaats als gevolg van een ernstige lekkage. De werkzaamheden waren noodzakelijk om de veiligheid en bewoonbaarheid van het huis te waarborgen. De huurinkomsten worden gebruikt voor het onderhoud van het huis en voor de vergoeding van de bewaker en huishoudelijke ondersteuning.
MUSTANGH Merchandise	Gedurende het bestuursjaar verkocht MUSTANGH verschillende merchandiseproducten, waaronder MUSTANGH-sokken en handgemaakt Ghanaanse geïnspireerde totebags. Voor de totebags werden nieuwe inkoop gedaan, terwijl de sokken afkomstig waren uit de eerdere voorraad. De opbrengsten van de verkoop worden volledig ingezet voor de doelstelling van de stichting.
Vrienden van MUSTANGH	De foundation ontvangt steun van een groep betrokken donateurs die via het programma Vrienden van MUSTANGH periodiek bijdragen aan de activiteiten van de foundation. Deze structurele bijdragen vormen een belangrijke bron van inkomsten en dragen bij aan de continuïteit van lopende projecten.
Partners en sponsors	MUSTANGH werkt samen met diverse partners en sponsors die bijdragen aan de realisatie van haar doelstellingen. In het bestuursjaar 2025-2026 waren onder andere Wilde Ganzen, verschillende Rotary clubs, stiphouding, medsock en Albert Sweitzer Fonds belangrijke samenwerkingspartners. Hun financiële en organisatorische steun heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de voortgang van projecten van de foundation.

Acties 2025-2026

Gedurende het bestuursjaar 2025-2026 organiseerde de foundation verschillende fondsenwervende activiteiten. Deze acties hadden als doel om financiële middelen te genereren voor de ondersteuning van zorgopleidingen in Ghana en de ontwikkeling van de kraamafdeling bij St. Anne's hospital. Daarnaast droegen diverse activiteiten bij aan de zichtbaarheid van de foundation binnen en buiten de Universiteit van Maastricht.

UNS30

Aan het begin van het bestuursjaar werd in samenwerking met UNS30 een actie georganiseerd waarbij gasten met korting een ijskoffie en een kaneelbroodje konden verschaffen. Een deel van de

opbrengst werd gedoneerd aan de foundation.

Trooper

De Mustang foundation beschikt over een account op Trooper. Trooper biedt supporters de mogelijkheid om de foundation te steunen zonder zelf een directe donatie te doen. Via dit platform kan men online aankopen verrichten bij een groot aantal aangesloten webwinkels, terwijl een vast percentage van het aankoopbedrag automatisch aan de foundation wordt uitgekeerd.

Via de volgende pagina kunnen supporters Mustang selecteren als goed doel:

<https://www.trooper.be/nl/trooperverenigingen/mustangfoundation/?askFeedback>

Aankopen zoals bol.com, booking.com, amazon en Ikea en vele andere partners. Waarbij een commissiepercentage vastgesteld dat ten goede komt aan de foundation.

Dappre

Dappre is een website/app waarbij men gratis kan sparen voor een bepaalde club of foundation in het geval van Mustang. De app is gelinked aan de betaalpas (maar gegevens hiervan zijn verder privé), zodra er met de betaalpas betaald wordt bij aangesloten winkels wordt er een percentage overgemaakt naar de Mustang rekening. Boodschappen doen en geld sparen voor het goede doel!

Verkoop bloeddrukometers

Het skillslab doneerde een aantal bloeddrukometers aan de foundation. Na overleg met St. Anne's hospital bleek het niet rendabel om deze materialen naar Ghana te transporteren. In het kader van duurzaamheid en doelmatige besteding van middelen werden de bloeddrukometers verkocht. De opbrengst werd toegevoegd aan de middelen van de foundation.

Verkoop Tony's Chocolonely-repen

Dit bestuursjaar werden Tony's chocolonely repen verkocht. Alle ingekochte repen werden succesvol verkocht, waarmee de actie een positieve bijdrage leverde aan de fondsenwerving van de foundation.

Groene-loper run

De Groene Loper Run vormde een van de grootste fondsenwervende activiteiten van het jaar. In totaal namen 59 deelnemers deel namens de foundation. Familieleden, vrienden, leden en supporters zamelden geld in en liepen afstanden variërend van vijf kilometer tot een halve marathon.

Voor de deelnemers werden speciale MUSTANGH-shirts ontwikkeld. Op deze shirts werden tevens sponsors van de actie vermeld. Naast fondsenwerving droeg de actie daarmee ook bij aan de zichtbaarheid van de foundation binnen de regio Maastricht.

Zumba-actie

In samenwerking met UM-sports werd een benefiet zumbales georganiseerd. Deelnemers betaalden een bijdrage voor deelname aan de les, waarvan de opbrengst ten goede kwam aan de foundation. De sportinstructeur verleende vrijwillig medewerking aan de actie.

Filmfestival Vaes

Tijdens het Filmfestival Vaes werd samengewerkt op het gebied van promotie en fondsenwerving. Daarnaast werd een promotievideo van MUSTANGH vertoond in het voorprogramma van de films, waardoor de foundation onder de aandacht werd gebracht bij een breed publiek.

MUSTANGH-loterij

Gedurende het jaar werd een loterij georganiseerd waarbij diverse prijzen beschikbaar werden gesteld voor sponsors en betrokkenen van de foundation. De loterij vormde een succesvolle fondsenwervende activiteit.

Statiegeld actie

In het jaar 2025-2026 werd een statiegeldcontainer geplaatst bij UNS50 en bij de rechtenfaculteit. Studenten en medewerkers konden hierin hun statiegeld verpakkingen doneren. De container werd kosteloos ter beschikking gesteld aan de foundation, waardoor alle opbrengsten direct konden worden ingezet voor de doelstellingen.

Sinterklaasjes, wijnproeverij, vlooiemarkt

Gedurende het jaar zijn verschillende kleinschalige acties georganiseerd waaronder de verkoop van sinterklaasjes, een wijnproeverij en een vlooiemarkt. Naast het vergroten van de naamsbekendheid van de foundation hebben deze activiteit tevens een klein bedrag opgebracht voor de foundation.

Toekomstplannen

In het komende jaar zal MUSTANGH Foundation zich richten op het afronden van de voorbereidende fase en de bijbehorende fondsenwerving. Ook wordt gewerkt aan verdere uitwerking van de bouwplannen in samenwerking met Stichting Bouwen en het St. Anne's Hospital. Bij een goed

verloop van deze fases, zal er begonnen worden met de bouw.





Dankwoord

Met trots kijken wij terug op een bewogen jaar, waarin belangrijke beslissingen zijn genomen en grote stappen zijn gezet richting de realisatie van een kraamafdeling bij St. Anne's hospital in Damongo.

Deze vooruitgang was niet mogelijk geweest zonder de steun van onze partners, donateurs en betrokkenen. In het bijzonder willen wij de diocese of Damongo, het management van St. Anne's hospital en Wilde Ganzen bedanken voor hun vertrouwen, samenwerking en voortdurende betrokkenheid.

Daarnaast zijn wij onze vaste Vrienden van MUSTANGH, deelnemers aan onze acties en alle leden van de MUSTANGH foundation dankbaar voor hun inzet en steun.

Wij bedanken onze donateurs voor hun vertrouwen in onze missie en voor hun bijdragen, waarmee belangrijke voorbereidingen voor de kraamafdeling mogelijk zijn gemaakt. Ook danken wij alle leden en vrijwilligers voor hun betrokkenheid tijdens onze acties en fondsenwerving.

Dankzij deze gezamenlijke inspanningen is een stevige basis gelegd voor de volgende fase van de nieuwe kraamafdeling. Met deze steun kijken wij vol vertrouwen uit naar het komende jaar en hopen wij opnieuw betekenisvolle stappen te zetten richting de realisatie van de kraamafdeling.

Namens het bestuur van MUSTANGH foundation danken wij iedereen die het afgelopen jaar heeft bijgedragen aan onze doelen!

Colofon

Bezoekers- postadres

Universiteitssingel 50 K2.498
6229ER Maastricht
PO box 616, 6200MD Maastricht

E-mail adress

info@mustangh.nl

Website

www.mustangh.nl

Bank gegevens

Bank: Rabobank
IBAN: NL86 RABO 0172.084.849
BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel

Venlo Nederland
KVK-nummer: 14080520
RSIN: 816868153
Rechtsvorm: Stichting

ANBI status: Ja

Trooper

<https://www.trooper.be/nl/trooperverenigingen/mustanghfoundation/>